



## Strategický plán rozvoje městské části Praha - Libuš

### B. Návrhová část strategie

Zpracovatel: SPF Group, v.o.s.

Datum: březen-červen 2009

## Obsah

<b>OBSAH.....</b>	<b>2</b>
<b>1 ÚVOD .....</b>	<b>4</b>
<b>2 STRATEGICKÁ VIZE ROZVOJE MĚSTSKÉ ČÁSTI .....</b>	<b>5</b>
Východiska.....	5
Znění vize.....	5
<b>3 HLAVNÍ PROBLÉMY ROZVOJE .....</b>	<b>6</b>
1. Dopravní infrastruktura a obslužnost .....	6
1.1. Vysoké zatížení komunikací silniční dopravou.....	6
1.2. Zanedbaný nebo nezpevněný povrch některých ulic .....	6
1.3. Snížená bezpečnost chodců v silniční dopravě .....	6
1.4. Nedostatek parkovacích míst.....	6
1.5. Deficity v dopravní obslužnosti MHD .....	7
1.6. Deficity v infrastruktuře pro cyklisty .....	7
2. Veřejné prostory a životní prostředí.....	7
2.1. Výskyt zanedbaných částí veřejných prostranství .....	7
2.2. Výskyt zanedbaných objektů .....	7
2.3. Absence „centrálních míst“ a míst setkávání .....	7
2.4. Slabá regulace výstavby .....	7
3. Energetika .....	7
3.1. Vysoká spotřeba energie v budovách městské části.....	8
3.2. Slabé zapojení obnovitelných zdrojů energie do energetické bilance městské části .....	8
3.3. Omezená osvěta a management v oblasti energetiky.....	8
4. Sociální a volnočasová oblast .....	8
4.1. Omezené možnosti kulturního a volnočasového využití.....	8
4.2. Slabá integrace a faktická segregace cizinců a národnostních menšin .....	8
4.3. Dílčí problémy v oblasti školství .....	8
5. Místní správa .....	9
5.1. Nedostatky v místní veřejné správě .....	9
5.2. Deficity v prezentaci a informovanosti obyvatel a subjektů působících v MČ .....	9
<b>4 NÁVRH PRIORITY A OPATŘENÍ.....</b>	<b>10</b>
1. Rozvoj dopravní infrastruktury a obslužnosti .....	12
1.1. Eliminace zatížení komunikací silniční dopravou .....	12
1.2. Rekonstrukce a úpravy povrchu komunikací .....	14
1.3. Optimalizace kapacity parkovacích míst .....	14

1.4. Optimalizace dopravní obslužnosti MHD.....	15
1.5. Další výstavba infrastruktury pro cyklisty .....	17
<b>2. Zkvalitnění prostředí a koordinace územního rozvoje.....</b>	<b>18</b>
2.1. Revitalizace veřejných prostranství.....	18
2.2. Rekonstrukce zanedbaných objektů.....	20
2.3. Vytváření míst setkávání a centrálních míst.....	21
2.4. Posílení regulace výstavby .....	22
<b>3. Realizace energetických úspor .....</b>	<b>23</b>
3.1. Snížení spotřeby energie .....	23
3.2. Rozšíření využití obnovitelných zdrojů energie .....	25
3.3. Zavedení energetického managementu a rozšíření osvěty.....	25
<b>4. Posilování sociální soudržnosti a kvality života.....</b>	<b>27</b>
4.1. Rozvoj možností kulturního, sportovního a volnočasového vyžití.....	27
4.2. Zlepšení soužití s cizinci a národnostními menšinami .....	28
4.3. Zkvalitnění školství.....	30
<b>5. Zkvalitnění činnosti místní správy a komunikace s obyvateli .....</b>	<b>31</b>
5.1. Optimalizace činností úřadu MČ .....	32
5.2. Posílení komunikace s jinými subjekty veřejné správy .....	33
5.3. Zlepšení spolupráce s partnerskými organizacemi .....	34
5.4. Zvýšení informovanosti obyvatel a subjektů působících v MČ .....	35
5.5. Posilování zapojení občanů do rozvoje MČ .....	36
<b>5 VYHODNOCENÍ VZTAHU STRATEGIE K PRINCIPŮM UDRŽITELNÉHO ROZVOJE .....</b>	<b>38</b>

## 1 Úvod

Návrhová část strategického plánu rozvoje MČ Praha-Libuš navazuje na část analytickou. Zatímco analytická část se zabývá identifikací současného stavu, silných a slabých stránek a rozvojových příležitostí a hrozeb, návrhová část nabízí způsoby, jak identifikované slabé stránky a hrozby řešit a jak využít silných stránek a příležitostí.

V úvodu návrhové části je definována rozvojová vize městské části jako vyjádření žádoucího (ideálního) cílového stavu, k němuž má realizace strategického plánu směřovat.

Následuje popis hlavních a dílčích problémů městské části, který vychází jednak z vize, a jednak ze stávající situace identifikované v analytické části strategického plánu. Problém tak lze definovat jako rozpor nebo nesoulad mezi stavem žádoucím (vyjádřeným rozvojovou vizí) a stavem současným (popsaným v analytické části).

Na problémy, uspořádané v dvoustupňové hierarchii, následně reaguje návrh rozvojových priorit a opatření, která zhruba respektují strukturu identifikovaných problémů a představují de facto jejich pozitivní formulaci (některá opatření nebo priority však mohou reagovat na více identifikovaných problémů, a naopak na některé problémy může reagovat větší počet opatření, případně priorit).

Klíčovou obsahovou složku návrhové části strategického plánu představuje popis opatření. Ve standardizovaném formátu jsou popsány zejména cíle a aktivity jednotlivých opatření a výchozí stav, na který dané opatření reaguje. Každé opatření je dále klasifikováno podle typu podpory, finanční a organizační náročnosti a časové priority jeho realizace.

Na návrhovou část strategického plánu, která se zabývá *obsahem* rozvoje MČ, navazuje část realizační, která popisuje *formu*, jak k naplnění jednotlivých opatření dospět.

## 2 Strategická vize rozvoje městské části

### Východiska

Městská část Praha-Libuš formuluje svou strategickou rozvojovou vizi, která vymezuje celkovou orientaci městské části, tedy to, čím chce MČ být v dlouhodobé perspektivě pro své obyvatele, pro návštěvníky i pro místní podnikatele. Vize představuje pozitivní formulaci žádoucího cílového stavu pro období realizace strategického plánu, tj. pro střednědobý horizont let 2009-2015.

Rozvojová vize představuje základní přístup k tomu, jak aktivně uchopit svou vlastní budoucnost. Proto je také vize svorníkem i inspirací pro celý strategický plán rozvoje města s jeho rozvojovými prioritami, opatřeními a konkrétními projekty.

Rozvojová vize je navržena se znalostí libušské minulosti a současnosti tak, aby reflektovala tradice a specifika městské části a současně aby v sobě obsahovala přiměřeně ambiciozní možnosti, jak s tradicemi a současným stavem pracovat, případně jak ho měnit. Vize tedy přichází:

- s respektem k historii a tradicím Libuše a Písnice, aniž by se je neodvažovala překonat a doplnit,
- s respektem k poloze městské části v rámci Prahy, případně širšího středočeského prostoru, aniž by tuto polohu považovala za nezvratný determinující faktor,
- s respektem k současné sociální struktuře a lidskému potenciálu městské části, aniž by se zdráhala je měnit a nově motivovat,
- se znalostí kompetencí a zvyklostí místní správy, aniž by zcela rezignovala na téma, která jsou v kompetenci nadřazených organizací (na úrovni Prahy či státu).

Strategická vize zohledňuje požadavky udržitelného rozvoje, a to tím, že zahrnuje všechny tři jeho pilíře (viz detailní popis jednotlivých priorit a opatření v následujících kapitolách). Strategická vize rozvoje městské části je formulována v následujícím textu jako slogan a následně jako vysvětlující text.

### Znění vize

Na území hl.m. Prahy se nacházejí různorodé čtvrti a městské části. Navzájem se od sebe liší svým funkčním zaměřením, urbanistickým a architektonickým charakterem, strukturou obyvatel a místní ekonomiky. Čtvrti v okolí MČ Praha-Libuš však vykazují relativně podobné charakteristiky jako samotná MČ Praha-Libuš, což vychází především z polohy na okraji Prahy. Polohu Libuše a Písnice však nelze označit za zcela periferní vzhledem k blízkosti důležitých dopravních sítí, relativně dobré dostupnosti centra, tradici výrobních ekonomických odvětví, poměrně vysoké hustotě zalidnění a ekonomické a administrativní provázanosti s okolními městskými částmi. To vytváří určitý protipól vůči částečně „venkovskému“ charakteru Libuše a Písnice.

Z těchto důvodů nelze městskou část rozvíjet jen jako rezidenční, hospodářsky využívané nebo rekreační území. Městská část patří a bude patřit mezi oblasti s pestrou skladbou hospodářských aktivit, silnou rezidenční i rekreační funkcí, významnými dopravními napojeními, přítomností specifických skupin obyvatel atd. Mnoho různorodých aktivit se v MČ Praha-Libuš odehrává na relativně malé ploše. Proto je rozvojová vize MČ Praha-Libuš formulována jako:

Libuš a Písnice – živá městská část

Atribut „živá“ současně vyjadřuje komunikativní místní správu a intenzivní zapojení obyvatel a dalších subjektů do veřejného života a rozvojových aktivit v městské části.

### 3 Hlavní problémy rozvoje

Identifikace problémů, tedy kritických oblastí rozvoje městské části představuje v dokumentu strategického plánu mezník, který umožňuje následně definovat rozvojové priority a opatření. Kritická oblast je v tomto kontextu chápána jako významná bariéra zjištěná v rámci analýzy (profilu) městské části (nebo v rámci realizovaných průzkumů), která brání dosažení rozvojové vize a představuje tak rozpor mezi stávajícím a žádoucím stavem rozvojových podmínek městské části.

Všechny zjištěné problémové oblasti jsou rozděleny do jednotlivých dílčích problémů. Každý dílčí problém je rovněž obsahově specifikován, a to strukturovaně v bodech. Podrobnější popis návrhu řešení jednotlivých problémových oblastí je uveden v kapitole 4 Návrh priorit a opatření. Popis problémových oblastí a dílčích problémů tedy představuje hierarchii („strom problémů“), která je následně volně transformována do strategie rozvoje města s hierarchií priorit a opatření („strom priorit“) - viz kapitola 4.

## 1. Dopravní infrastruktura a obslužnost

V rámci oblasti dopravy bylo identifikováno 6 hlavních problémů. Ty jsou dále specifikovány v bodech.

### 1.1. Vysoké zatížení komunikací silniční dopravou

- Velký nárůst intenzity dopravy na radiálních komunikacích v Praze obecně, průtah vedoucí v ose osídlení MČ
- Nevhodná dopravní řešení a kolizní místa (koordinace světelných křižovatek, křižovatka Kunratická spojka-Libušská, odbočka z Libušské do areálu Sapa)
- Hrozba skokového nárůstu intenzity dopravy po zprovoznění jižního úseku Pražského okruhu

### 1.2. Zanedbaný nebo nezpevněný povrch některých ulic

- Nezpevněný povrch vedlejších komunikací zejména v Písniči
- Špatný technický stav komunikací (např. odvod dešťové vody v Libušské ul. v Písniči)
- Nevyhovující stav Libušské ulice v Písniči

### 1.3. Snížená bezpečnost chodců v silniční dopravě

- Snížená bezpečnost dětí v ulicích v okolí školy (mezi zastávkou a školou)
- Absence chodníků a bezpečnostních opatření pro chodce v Písniči

### 1.4. Nedostatek parkovacích míst

- Nedostatek parkovacích míst v Sídlišti Písničce
- Nedostatek parkovacích míst v centrální části Libuše

### **1.5. Deficity v dopravní obslužnosti MHD**

- Nedostatečná frekvence spojů (napojení na Jižní Město a Modřany, linka 113 ve špičce, Písnice o víkendu)
- Slabá návaznost autobusových linek (zejména 113/165 a 198)

### **1.6. Deficity v infrastruktuře pro cyklisty**

- Absence/nedotaženost cyklistické stezky do Modřan a Cholupic
- Nevyřešené vlastnické vztahy na trasách cyklistických stezek

## **2. Veřejné prostory a životní prostředí**

V rámci oblasti veřejných prostor, prostranství a životního prostředí byly identifikovány 4 hlavní problémy. Ty jsou dále specifikovány v bodech.

### **2.1. Výskyt zanedbaných částí veřejných prostranství**

- Zanedbaná prostranství na sídlišti Písnice (vesměs prostranství, která nejsou v majetku města)
- Zchátralost části veřejných prostranství v Libuši
- Lokální nepořádek v ulicích a na chodnících

### **2.2. Výskyt zanedbaných objektů**

- Zanedbanost některých budov v majetku MČ (velmi zanedbaný objekt restaurace U Radnice)
- Výskyt zanedbaných, zejména soukromých objektů na Libušské ulici a v jejím okolí

### **2.3. Absence „centrálních míst“ a míst setkávání**

- Absence hlavního náměstí (s občanskou vybaveností atd.)
- Rozdělení úřadu MČ do několika budov
- Lokální absence míst setkávání

### **2.4. Slabá regulace výstavby**

- Neregulovaná výstavba obytných domů
- Absence regulačních plánů pro omezení parametrů výstavby
- Nepřipravenost správy MČ na realizaci velkých stavebních akcí, které jsou mimo její kompetenci, ale k nimž se může vyjádřit

## **3. Energetika**

V rámci energetiky byly identifikovány 3 hlavní problémy. Ty jsou dále specifikovány v bodech.

### **3.1. Vysoká spotřeba energie v budovách městské části**

- Vysoké energetické ztráty v důsledku zastaralého technického stavu a absence technologických opatření pro snížení energetické náročnosti
- Chybějící zmapování aktuální energetické náročnosti budov
- Slabá koordinace při snižování energetické náročnosti spotřebičů
- Slabá koordinace dodržování zásad energeticky úsporného chování uživatelů

### **3.2. Slabé zapojení obnovitelných zdrojů energie do energetické bilance městské části**

- Absence zmapování možnosti využití obnovitelných zdrojů
- Dosud chybějící pilotní projekty využití obnovitelných zdrojů na veřených budovách v MČ

### **3.3. Omezená osvěta a management v oblasti energetiky**

- Chybějící energetický management a monitoring
- Slabá koordinace osvěty mezi veřejností o způsobech snižování spotřeby energií
- Nedostatečná propagace energetických úspor mezi obyvateli městské části

## **4. Sociální a volnočasová oblast**

V rámci sociální a volnočasové oblasti byly identifikovány 3 hlavní problémy. Ty jsou dále specifikovány v bodech.

### **4.1. Omezené možnosti kulturního a volnočasového využití**

- Zhoršená dostupnost muzeí, výstavních síní, kin atd. mimo území MČ
- Absence významnějšího kulturního, sportovního a volnočasového zařízení nebo sálu na území MČ
- Nedostatečné využití prostoru škol pro kulturní využití a další mimoškolní činnost
- Nízká atraktivita a málo diverzifikovaná nabídka stávajících volnočasových zařízení pro příslušné cílové skupiny

### **4.2. Slabá integrace a faktická segregace cizinců a národnostních menšin**

- Nízká informovanost zejména o cizincích, zejména o vietnamské komunitě mezi českou většinou
- Jazyková a sociální bariéra mezi oběma komunitami
- Vnímání soužití české a vietnamské komunity pouze jako problému
- Nepřipravenost veřejné správy na vietnamskou menšinu a její problémy

### **4.3. Dílčí problémy v oblasti školství**

- Zhoršená image ZŠ Meteorologická
- Rezervy ve vybavení ZŠ Meteorologická

- Nedostatečné osvětlení okolí budovy ZŠ Meteorologická

## 5. Místní správa

V oblasti místní správy byly identifikovány 2 hlavní problémy. Ty jsou dále specifikovány v bodech.

### 5.1. *Nedostatky v místní veřejné správě*

- Nesystémové přidělování grantů MČ
- Nevhovující (rozsahem malá) působnost veřejné správy v MČ
- Odtažitost a abstraktnost veřejných setkání

### 5.2. *Deficity v prezentaci a informovanosti obyvatel a subjektů působících v MČ*

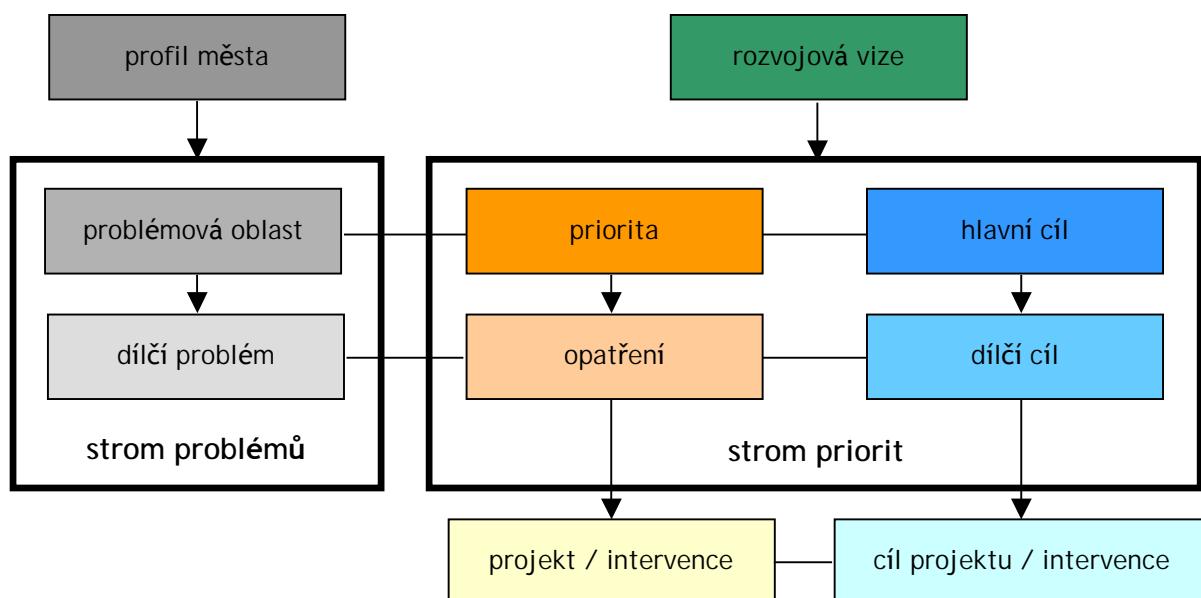
- Ne zcela vyhovující webové stránky (diskusní fóra, aktuální zpravodajství)
- Nedostatečné využití existující infrastruktury pro informovanost (městský rozhlas, školy, plakátové plochy, newslettery, SMS zpravodajství)
- Nedostatky v informovanosti podnikatelských subjektů a neziskových organizací, obyvatel
- Nesystémová prezentace MČ navenek (image, prezentace v médiích apod.)

## 4 Návrh priorit a opatření

Priority a opatření rozvoje městské části vycházejí z identifikace a klasifikace problémů uvedených v předchozí kapitole. Na každý identifikovaný problém by městská část měla reagovat adekvátně podle svých finančních a institucionálních možností a kompetencí a podle závažnosti daného problému.

Z tohoto důvodu představuje strategie města volnou transformaci „stromu problémů“ sestávajícího z problémových oblastí a dílčích problémů do „stromu priorit“, který je složen z rozvojových priorit a opatření. Úrovní kritických oblastí tak přibližně odpovídají priority a na dílčí problémy nebo jejich soubory reagují jednotlivá opatření. Logiku stavby strategie ukazuje schéma.

Obrázek 1: Stavba strategie rozvoje městské části Praha-Libuš



Jednotlivé priority jsou popsány ve stručné podobě v dalším textu. Opatření jsou popsána podrobněji, přičemž jejich popis obsahuje následující položky:

- název opatření
- stručný popis výchozí situace/problém, který opatření řeší
  - popis současné situace a návaznost na problémové okruhy a dílčí problémy popsané v kapitole 3
- cíl opatření
  - obecně formulované zhodnocení, čeho chce městská část realizací opatření dosáhnout
- aktivity naplňující opatření
  - logicky, příp. chronologicky uspořádaný výčet aktivit (obsahová specifikace opatření)
- způsob podpory
  - rozlišení do 4 kategorií:
    - investiční = investiční akce/projekt městské části
    - neinvestiční = neinvestiční akce/projekt městské části
    - organizační = administrativní či insitucionální změna/úprava

- nepřímé = přijetí usnesení, iniciace jednání, schůzky, lobbying apod. s cílem realizovat akce, které spadají do kompetence jiného subjektu než MČ Praha-Libuš
- garant opatření
  - osoba, resp. pracovní pozice ve struktuře řízení MČ Praha-Libuš, která zodpovídá za realizaci opatření; pro každé opatření zpravidla uveden 1 „politický“ garant (obvykle člen rady nebo zastupitelstva) a 1 „úřednický“ garant (zaměstnanec úřadu městské části)
- přibližná finanční náročnost opatření
  - rozlišeno ve 4 kategoriích, přičemž u opatření typu nepřímé podpory je rozlišena finanční náročnost z pohledu městské části (tzn. výdaje na jednání, schůzky apod.) a z pohledu subjektu realizujícího příslušnou akci (tzn. vlastní investiční nebo neinvestiční výdaje):
    - nízká (v řádu nejvýše několika tis. Kč) - zejména u organizačních a nepřímých opatření, které lze z finančního hlediska zajistit z běžných provozních výdajů (osobních, režijních apod.)
    - střední (v řádu desítek až stovek tis. Kč) - zejména u neinvestičních opatření (typu školení, semináře, vzdělávací programy apod.) a u malých investičních akcí (typu jednoduchých parkových úprav, vybavení mobiliárem apod.)
    - vysoká (v řádu milionů až desítek milionů Kč) - zejména u investičních opatření (typu výstavba nebo rekonstrukce budovy, cyklistické stezky nebo veřejných prostranství)
    - velmi vysoká (v řádu stovek milionů Kč a vyšší) - u rozsáhlých investičních opatření (typu výstavba metra nebo významnější pozemní komunikace)
- možnosti spolufinancování z externích zdrojů
  - možné finanční zdroje pro získání prostředků na realizaci opatření, zejména strukturální fondy EU a národní zdroje (zejména v případě národních zdrojů se však často jedná o podpůrné programy schvalované na konkrétní rok, a tudíž nemusejí být v dalších letech vyhlášeny a naopak mohou být vyhlášeny programy jiné)
  - u některých opatření (např. opatření převážně organizační povahy) nelze reálně s externími finančními prostředky počítat - v takovém případě je u položky uvedeno „není relevantní“
- organizační náročnost opatření
  - rozlišeno ve 3 kategoriích:
    - snadné (lze realizovat v rámci rutinní činnosti zástupců městské části nebo zaměstnanců úřadu městské části)
    - středně náročné (je třeba vyvinout organizační iniciativu, uspořádat zvláštní jednání při zapojení dalších subjektů apod.)
    - náročné (je třeba provádět dlouhodobá a důkladně připravováná jednání, přípravné práce atd. s větším počtem subjektů)
- časová priorita realizace opatření
  - rozlišeno ve 4 kategoriích (určeno průměrem hodnocení časové priority jednotlivých opatření členy strategického týmu MČ):
    - aktuální (v horizontu 1-2 let, tzn. blíží se vymezení aktivit v prvním akčním plánu)
    - krátkodobá (v horizontu 3-5 let, tzn. lze doporučit případně rovněž zahrnout do prvního akčního plánu)
    - střednědobá (v horizontu 6-8 let, tzn. přibližně v období platnosti tohoto strategického plánu, tzn. do prvního akčního plánu lze doporučit zahrnout jen minimum aktivit v rámci této opatření)
    - dlouhodobá (v horizontu 9 a více let, tzn. může přesáhnout časový rámec tohoto strategického plánu, předpokládá se tedy zohlednění tohoto opatření při aktualizaci strategického plánu)

## 1. Rozvoj dopravní infrastruktury a obslužnosti

**Cíl:** Zajistit výstavbu nových a rekonstrukci stávajících dopravních sítí tak, aby odpovídaly současné poptávce a intenzitě dopravy, a zefektivnit dopravní obslužnost městské části

Doprava je podle jednotlivých anket a průzkumů, které probíhaly při zpracování strategického plánu MČ Praha-Libuš i mimo ně, hodnocena jako nejdůležitější problémová oblast. V rámci dopravy souvisejí klíčové problémy s nárůstem intenzity silniční dopravy na hlavních ulicích procházejících přes území Libuše a Písnice, především pak na Libušské ulici. Z tohoto důvodu je prioritou orientována zejména na odstranění důsledků přetížené silniční infrastruktury, a to jednak dílčími úpravami stávající silniční sítě, a jednak prosazením výstavby nových silnic, zejména východního obchvatu městské části.

Samostatnou oblastí, jejíž řešení ovšem přispívá také k eliminaci problémů se silniční dopravou, jsou udržitelné druhy dopravy. Městská část Praha-Libuš má relativně dobré napojení veřejnou dopravou směrem do centra v časech, kdy nejsou dopravní zácpy. Součástí priority orientované na dopravu je však zlepšení časové návaznosti linek, posílení frekvence spojů v tangenciálním směru do Modřan a na Jižní Město a v dlouhodobém horizontu také výstavba nových dopravních cest, tzn. linky metra D do Písnice a tramvajové trati Modřany-Libuš. Vzhledem ke své poloze má Libuš a Písnice dobré předpoklady také pro rozvoj cyklistických stezek a tras, a to jak pro dojížďku do zaměstnání, tak i pro rekreační využití.

Pro oblast dopravy platí, že problémy zde zkonzentrované mají pro městskou část zásadní význam, avšak městská část samotná má velmi omezené možnosti a kompetence realizovat jednotlivá dopravní opatření a řešení. Řada opatření a aktivit má proto podobu nepřímých aktivit, lobbingu, jednání apod.

### 1.1. Eliminace zatížení komunikací silniční dopravou

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Silniční síť na území Libuše a Písnice je dlouhodobě přetížená silniční dopravou. Intenzita dopravy navíc v posledních letech kontinuálně roste a po zprovoznění jižní části Pražského okruhu lze předpokládat další růst. S tím souvisí vysoká intenzita dopravy, vznik častých dopravních zácp a snížená bezpečnost účastníků silničního provozu na hlavních ulicích, zejména na ul. Libušské. Libušská ulice na území Libuše sice byla zrekonstruována, čímž se odstranila některá kolizní místa (nikoli však samotná vysoká intenzita dopravy a častý vznik dopravních zácp), ale na území Písnice dosud rekonstrukce neproběhla.

Také některé vedlejší ulice vykazují sníženou bezpečnost (zejména z hlediska chodců) a vyskytují se na nich kolizní místa. Příčinou však obvykle není nadmerná intenzita dopravy, ale spíše nedodržování povolené rychlosti, nevhovující parametry vozovek, průjezd vozidel obytnými zónami apod.

#### Cíl

- Snížit dopady extrémní zátěže hlavních ulic (resp. snížit tuto zátěž samotnou) a zvýšit bezpečnost v dopravě na všech ulicích v městské části

#### Aktivity naplňující opatření

- Iniciace urychlení výstavby východního obchvatu Libuše a Písnice
  - iniciace vlastního jednání o výstavbě (navržen v ÚP), iniciace jednání o pozemkových úpravách v trase obchvatu
  - krátkodobě obchvat Písnice (hotova projektová dokumentace) s cílem zprovoznění v návaznosti na jižní část Pražského okruhu, dlouhodobě obchvat Libuše
  - lobbing ve spolupráci s dalšími MČ na jižním okraji Prahy
  - v rámci této aktivity přijetí usnesení Zastupitelstva MČ

- Realizace drobných dopravních opatření vedoucích k odstranění kolizních míst v silniční síti vč. vedlejších ulic
  - instalace dopravních značek a opatření zamezujících průjezdu ulicí nebo snižujících rychlosť vozidel ve vedlejších ulicích
  - úseková měření rychlosti a další opatření zaměřené na snížení rychlosti na hlavních ulicích
  - prověření koordinace světelných křižovatek
  - dokončení výstavby kruhové křižovatky Novodvorská - Meteorologická
  - řešení odbočky z Libušské ulice do areálu Sapa a zejména jejího napojení na Kunratickou spojku
- Zvýšení bezpečnosti chodců v silniční dopravě
  - monitoring kritických míst z hlediska bezpečnosti
  - zvýšení bezpečnosti chodců na vedlejších (zklidněných) ulicích
  - zvýšení bezpečnosti dětí v ulicích v okolí ZŠ Meteorologická (již se realizuje úprava přechodu pro chodce) a ZŠ Písnice (rekonstrukce okolních ulic)
  - výstavba a úpravy chodníků v Písnici a bezpečnostní opatření ve prospěch chodců (projektová dokumentace dokončena, podstatné je získání peněz)

#### Způsob podpory

- investiční (realizace drobných dopravních opatření)
- neinvestiční (monitoring kritických míst)
- nepřímé (iniciace výstavby obchvatu)

#### Garant

- radní MČ pro dopravu
- odbor ŽP a dopravy Úřadu MČ

#### Přibližná finanční náročnost

- městská část: vysoká (investiční aktivity), nízká (neinvestiční aktivity), nízká (nepřímé aktivity)
- subjekt realizující obchvat: velmi vysoká

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.1 Revitalizace a ochrana území: V rámci této oblasti podpory lze např. realizovat projekty zaměřené na snížení hlukové zátěže.
- Státní fond dopravní infrastruktury, Program zvyšující bezpečnost dopravy: V rámci tohoto programu lze podpořit projekty zaměřené na zvýšení bezpečnosti v silniční dopravě (vč. chodníků, podchodů a dalších opatření zaměřených na bezpečnost chodců).

#### Organizační náročnost

- náročné

#### Časová priorita realizace

- aktuální

## 1.2. Rekonstrukce a úpravy povrchu komunikací

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Zejména v Písnici existuje řada vedlejších ulic, které mají nekvalitní, rozbity, případně nezpevněný povrch. V nevyhovujícím stavu je také písnický úsek Libušské ulice, která je nejdůležitější silniční komunikací na území městské části. Přestože rekonstrukce povrchu ulic spadá do kompetence hl.m. Prahy, lze nevyhovující až havarijný stav povrchu některých vozovek označit za podstatný problém i z hlediska správy městské části Praha-Libuš.

#### Cíl

- Zlepšit technický stav vozovek zejména v případě vedlejších ulic

#### Aktivity naplňující opatření

- Zpevnění povrchu vedlejších komunikací zejména v Písnici, částečně i v Libuši
  - iniciace jednání s investorem (Hl.m. Prahou) o rekonstrukci komunikací (koordinace s aktivitami v rámci opatření 1.1)
- Rekonstrukce Libušské ulice v Písnici
  - iniciace urychlění rekonstrukce druhého úseku Libušské ulice na území MČ (investorem Hl.m. Praha) vč. rekonstrukce související technické infrastruktury (odvodnění apod.)

#### Způsob podpory

- nepřímé

#### Garant

- starosta MČ

#### Přibližná finanční náročnost

- městská část: nízká
- investor: vysoká až velmi vysoká

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní (jedná se o opravy silničních komunikací financovaných z běžných kapitol veřejných rozpočtů)

#### Organizační náročnost

- náročné

#### Časová priorita realizace

- krátkodobá

## 1.3. Optimalizace kapacity parkovacích míst

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Stejně jako většina částí Prahy se i Libuš potýká s problémem nedostatku parkovacích míst. Deficit parkovacích míst je v případě městské části Praha-Libuš omezen na dvě lokality: na centrální část Libuše kolem křižovatky Libušské a Dobronické ulice a na sídliště Písnice. V případě obou míst brání případnému rozšíření kapacit fyzický nedostatek místa. Na sídlišti Písnice jsou problémem také majetkové poměry a vlastnictví pozemků.

**Cíl**

- Zvýšit počet veřejně dostupných parkovacích míst v lokalitách s nedostatečnými možnostmi parkování

**Aktivity naplňující opatření**

- Zvýšení kapacity parkovacích míst v Sídlišti Písnice
  - zkapacitnění (rozšíření) vybraných ulic, aby bylo možné příčné stání (s vědomím problému s vlastnictvím pozemků i komunikací ve správě Technické správy komunikací hl.m. Prahy)
  - prověření případného zavedení jednosměrného provozu v některých ulicích
  - iniciace výstavby komerční hlídané parkovací plochy nebo získání nevyužívaného parkoviště od hl.m. Prahy
- Optimalizace parkování v centrální části Libuše
  - označení příjezdu k málo využívanému parkovacímu domu na Dobronické ulici
  - možnost zpoplatnění dlouhodobého parkování (přes 30 nebo 60 minut), zejména na hlavním parkovišti před Úřadem MČ

**Způsob podpory**

- investiční (případné dopravní úpravy a zpoplatnění parkování)
- nepřímé (výstavba komerční nebo jiné parkovací plochy)

**Garant**

- radní MČ pro dopravu
- vedoucí odboru ŽP a dopravy Úřadu MČ

**Přibližná finanční náročnost**

- městská část: střední až vysoká (investiční aktivity), nízká (nepřímé aktivity)
- investor: vysoká

**Možnosti spolufinancování z externích zdrojů**

- není relevantní

**Organizační náročnost**

- středně náročné

**Časová priorita realizace**

- dlouhodobá

**1.4. Optimalizace dopravní obslužnosti MHD****Stručný popis výchozí situace a problematiky**

Autobusy městské hromadné dopravy je MČ Praha-Libuš relativně dobře obslužena směrem do centra Prahy. Naopak tangenciální propojení (např. na Jižní Město a zejména do Modřan) má především v časech mimo špičku slabou frekvenci spojů. Z průzkumů mezi obyvateli a z jednání pracovních skupin dále vyplynula ne zcela vyhovující časová provázanost linek, které přes Libuš a Písnici projízdějí.

V dlouhodobém výhledu rozvoje MHD lze stávající zajištění autobusovými spoji pokládat za nedostatečně rychlé a kapacitní. Z těchto důvodů je připravována výstavba linky D pražského metra na Nové Dvory a následně přes Libuš do Písnice a dále tramvajového propojení Modřan a Libuše.

## Cíl

- Zvýšit využitelnost a atraktivnost městské hromadné dopravy pro obyvatele a návštěvníky městské části a zaměstnance místních firem

## Aktivity naplňující opatření

- Uspořádání jednání na téma rozvoje městské hromadné dopravy na území městské části Praha-Libuš s Magistrátem hl.m. Prahy, Ropidem a Dopravním podnikem hl.m. Prahy s účastí veřejnosti
- Zasílání dopisů se stanoviskem Zastupitelstva/Rady MČ k rozvoji městské hromadné dopravy na území městské části organizaci Ropid
- Iniciace zvýšení frekvence vybraných spojů
  - napojení na Jižní Město a Modřany (zejména Modřany představují pro Libuš a Písnici obslužné centrum komerčních i veřejných služeb)
  - prověření možnosti zkrácení intervalů linky 113 zejména v odpolední špičce, ale i mimo ni (popřípadě prodloužení linky 171)
  - posílení obslužnosti Písnice o víkendu
- Iniciace prověření návaznosti autobusových linek
  - iniciace možnosti úprav časování a vzájemné návaznosti zejména linek 113/165 a 198
- Úpravy zastávek MHD
  - dílčí stavebně-technické úpravy zastávek za využití finančních prostředků Dopravního podniku hl.m. Prahy
- Prosazení včasné výstavby linky metra D přes Libuš do Písnice a tramvajové trati do Libuše
  - lobbing městských částí z jihu Prahy s cílem prosazení stavby linky metra D před linkou A nebo alespoň uspíšení výstavby linky D
  - prosazení výstavby tramvajové trati Modřany-Libuš (nezávisle na prosazování výstavby metra)

## Způsob podpory

- nepřímé (jednání, lobbing)

## Garant

- radní MČ pro dopravu
- odbor ŽP a dopravy Úřadu MČ

## Přibližná finanční náročnost

- městská část: nízká
- investor: nízká (optimalizace linek a spojů) až střední (úpravy zastávek)

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní, resp. pro úpravy zastávek MHD lze využít prostředků DP hl.m. Prahy

## Organizační náročnost

- středně náročné

## Časová priorita realizace

- střednědobá

## 1.5. Další výstavba infrastruktury pro cyklisty

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Výstavba cyklistických stezek a vytyčování cyklistických tras dosud probíhá na území hl.m. Prahy v posledních letech koordinovaně, ale cyklistických stezek je nedostatek. Městská část Praha-Libuš přitom má potenciál pro výstavbu cyklistických stezek využitelných zejména pro rekreační a sportovní účely, sekundárně však i pro dojížďku do zaměstnání a škol.

Pro rozvoj cyklistické dopravy na území městské části byl zpracován detailní generel. Na základě něj probíhá výstavba cyklistické stezky do Modřan a Cholupic. Přesto je dosud území Libuše pro cyklistickou dopravu převážně nepříznivé a v některých místech i nebezpečné. Dle průzkumu zpracovaného při přípravě cyklistického generelu je intenzita dopravy téměř na všech hlavních ulicích natolik vysoká, že řešení cyklistické dopravy předpokládá vybudování cyklistických stezek jako samostatných, oddělených komunikací.

### Cíl

- Zlepšit podmínky pro cyklistickou dopravu zejména s ohledem na její každodenní využitelnost a bezpečnost cyklistů

### Aktivity naplňující opatření

- Využití generelu cyklistických tras
- Dostavba cyklistické stezky do Modřan a Cholupic
  - parametry a trasování dle Generelu cyklistických tras na území městské části Praha-Libuš
  - vč. možnosti využití pro pěší, odstranění konfliktu s pěší dopravou
  - s kvalitním vyřešením křížení se silničními komunikacemi
- Výstavba dalších cyklistických stezek, příp. tras dle Generelu cyklistických tras na území městské části Praha-Libuš (v návaznosti na rekreační cíle, rozvoj občanské vybavenosti, dojížďkové trasy apod.)
  - výstavba vlastních cyklistických stezek (např. směr Kamýk, Krčský les, Kunratice, Hodkovice, Dolní Břežany)
  - výstavba související infrastruktury (parkování pro kola, stojany na jízdní kola u pošty, obchodů, škol apod., přesun parkovacích kapacit pro motorová vozidla apod.)
- Jednání o odkupu či výměně pozemků v trasách cyklistických stezek
  - vytipování dotčených pozemků
  - iniciace jednání
  - odkup nebo výměna pozemků

### Způsob podpory

- nepřímé (jednání, odkup pozemků)
- investiční (výstavba)

### Garant

- radní MČ pro dopravu
- odbor ŽP a dopravy Úřadu MČ

### Přibližná finanční náročnost

- střední (jednání, odkup pozemků), vysoká (výstavba)

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu z následujících programů:

- Státní fond dopravní infrastruktury, program Výstavba a údržba cyklistických stezek: V rámci tohoto programu lze podpořit komplexní výstavbu cyklistických stezek vč. navazující infrastruktury.

### Organizační náročnost

- středně náročné

### Časová priorita realizace

- dlouhodobá

## 2. Zkvalitnění prostředí a koordinace územního rozvoje

Cíl: Zlepšit fyzický a technický stav a čistotu veřejných prostranství a objektů s obslužnými funkcemi a zajistit harmonický územní (prostorový) rozvoj vycházející z usměrňování nové výstavby a péče o životní prostředí

Prostředí pro život obyvatel, které může ovlivnit městská část, zahrnuje především veřejná prostranství a objekty občanské vybavenosti. Prostředí je ze strategického pohledu ovlivněné také přístupem k územnímu a prostorovému rozvoji a životnímu prostředí. Opatření v rámci priority zaměřené na kvalitu prostředí a územní rozvoj jsou tudíž orientována na zlepšení stavu veřejných prostranství a veřejných objektů v některých lokalitách a na koordinaci územního rozvoje spočívající zejména v prosazení regulace nové výstavby.

Městská část Libuš se skládá ze dvou urbanistických celků Libuše a Písnice. Oba tyto celky se navíc historicky formovaly podél komunikace vedoucí ven z Prahy a zejména Libuš má tudíž lineární charakter. S tím souvisí absence centrálního místa (náměstí nebo jiné plochy), které nahrazuje centrální komunikace (Libušská ulice). Z dlouhodobého hlediska je třeba posílit význam centrálních míst v obou čtvrtích i lokálních míst setkávání obyvatel zejména koncentrací obslužných funkcí. Výhledově je možné uvažovat o propojení obou čtvrtí vznikem nového centrálního místa v prostoru mezi Libuší a Písnicí, a to i v návaznosti na další rozvoj infrastruktury vč. stanic metra linky D.

V oblasti životního prostředí nejsou v případě Libuše a Písnice identifikované významnější nedostatky. Případné obecné problémy v oblasti životního prostředí jsou průvodním jevem lokalizace Libuše v rámci Prahy a z úrovni městské části lze k jejich eliminaci těžko přijímat opatření. Jediným významným identifikovaným nedostatkem je nadměrná spotřeba energií, a jedno z opatření je tudíž cíleno na energetické úspory, snížení energetické náročnosti budov a další aktivity obsažené v energetickém plánu.

### 2.1. Revitalizace veřejných prostranství

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Veřejná prostranství v městské části jsou většinou v dobrém stavu, o čemž svědčí i výsledky realizovaných průzkumů. Nedostatky lze identifikovat jen v některých lokalitách. Jednou z nich je obecně sídlisko Písnice, kde se nachází zanedbané plochy, které však nejsou v majetku městské části ani hl.m.Prahy. Zhoršený fyzický stav vykazují i některé plochy veřejné zeleně, parků, sportovišť a dětských hřišť.

S problematikou veřejných prostranství souvisí nejen jejich revitalizace, ale i průběžná údržba. Zde představuje problém občasný výskyt vandalismu, kterému lze čelit obtížně. Naopak vlastní údržba prostranství ze strany městské části, případně hl.m. Prahy je obecně hodnocena nadprůměrně.

## Cíl

- Zajistit revitalizaci zanedbaných lokalit a dlouhodobou udržitelnost a čistotu veřejných prostranství v městské části

## Aktivity naplňující opatření

- Nepřímá podpora revitalizace prostranství na sídlišti Písnice
  - iniciace jednání ohledně revitalizace prostranství, která nejsou v majetku města (jednání s ČEZ)
  - nepřímá podpora revitalizace ploch v majetku dalších subjektů, jednání, upozorňování, nabídka pomoci majitelům dotčených pozemků
- Úprava veřejných prostranství v Libuši a Písnici (za využití podkladů vzniklých v rámci projektu Zelená zóna Písnice)
  - revitalizace dětských hřišť a sportoviště Skalská
  - revitalizace a pravidelná údržba veřejné zeleně a parků vč. veřejného osvětlení a městského mobiliáře
- Instalace bezpečnostních kamer na vybraná místa
  - identifikace míst se zvýšeným výskytem vandalismu
  - instalace bezpečnostních kamer napojených na služebny městské policie
  - dlouhodobá a pravidelná spolupráce s městskou policií při řešení problému vandalismu
- Zamezení vzniku černých skládek (např. formou instalace monitorovacích zařízení)

## Způsob podpory

- investiční (úpravy veřejných prostranství, instalace kamer)
- nepřímá (revitalizace sídliště Písnice)

## Garant

- radní MČ pro investice
- odbor investic Úřadu MČ

## Přibližná finanční náročnost

- městská část: střední až vysoká (revitalizace), nízká (jednání)
- majitelé pozemků: střední až vysoká (revitalizace)

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.1 Revitalizace a ochrana území: V rámci této oblasti podpory lze např. zlepšit kvalitu přírodního prostředí v revitalizovaných územích a jejich okolí, revitalizovat veřejná prostranství v obytných územích, včetně sídlišť nebo jiných sociálně problémových lokalit (například s vysokou koncentrací kriminality), v rámci revitalizace ploch lze obnovovat i nevyužívané, historicky cenné objekty, snížit tlak na výstavbu nových objektů v přírodně nebo historicky cenných lokalitách a v jejich blízkosti, podpořit rozšiřování a obnovu zeleně

## Organizační náročnost

- středně náročné

## Časová priorita realizace

- střednědobá

### 2.2. Rekonstrukce zanedbaných objektů

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Stav budov v Libuši a Písnici je obecně velmi dobrý. Vizuální dojem kazí pouze několik objektů, které jsou často současně v nevyhovujícím technickém stavu. Objekty v majetku městské části obvykle vyžadují spíše dílčí úpravy (výměna oken, zateplení apod.). Problém však představuje objekt na adrese Libušská čp. 1, který vyžaduje nákladnou rekonstrukci i nové funkční využití. Navíc se jedná o objekt stojící v samém centru Libuše.

Některé soukromé objekty v Libuši jsou rovněž v nevyhovujícím stavu (poničená fasáda či střecha apod.). Z hlediska městské části je podstatný především dopad na vzhled Libuše a Písnice.

#### Cíl

- Zlepšit stav a vzhled budov v majetku městské části a podnítit zlepšení stavu objektů v majetku jiných subjektů

#### Aktivity naplňující opatření

- Rekonstrukce některých budov v majetku MČ
  - dokončení koncepce majetku MČ
  - zateplení a další dílčí rekonstrukce budov ve správě MČ vč. školních budov
  - rekonstrukce objektu Libušská čp. 1 (jeho využití pro obslužné veřejné i komerční služby vč. umístění části úřadu MČ je řešeno v prioritě 4)
  - rekonstrukce parkovacího domu v Dobronické ulici (jeho využití je řešeno v prioritě 1)
- Rekonstrukce soukromých objektů na Libušské ulici a v jejím okolí
  - nepřímé intervence, upozorňování, nabídka pomoci majitelům budov

#### Způsob podpory

- investiční (rekonstrukce budov v majetku MČ)
- nepřímá (rekonstrukce jiných budov)

#### Garant

- radní MČ pro investice
- odbor investic Úřadu MČ

#### Přibližná finanční náročnost

- městská část: vysoká (rekonstrukce budov), nízká (jednání)
- další majitelé budov: vysoká (rekonstrukce)

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů (pravděpodobně však objekty v Libuši nesplní podmínky pro to, aby mohly být označeny za „brownfield“):

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.1 Revitalizace a ochrana území: V rámci této oblasti podpory lze např. revitalizovat opuštěné, poškozené nebo nevhodně využívané plochy typu „brownfields“, zvýšit jejich atraktivitu pro investory, občany i návštěvníky a posilovat tak jejich městotvornou funkci a ekonomický potenciál

**Organizační náročnost**

- středně náročné

**Časová priorita realizace**

- střednědobá

**2.3. Vytváření míst setkávání a centrálních míst****Stručný popis výchozí situace a problematiky**

Městská část Libuš se skládá ze dvou urbanistických celků Libuše a Písnice a nemá tudíž výraznější centrum. Tuto skutečnost podporuje lineární tvar obou sídel. Funkci center nejvíce plní křižovatka Libušské a Dobronické ulice a obchodní centrum na Sídlišti Písnice. Obě tato centra se však vyznačují značnou prostorovou i funkční omezeností. Vyhledově se uvažuje o vzniku nového centra pro obě sídla, a to v prostoru mezi nimi ve vazbě na novou stanici metra.

Lokální místa setkávání obyvatel představují například parky, hřiště a další volná prostranství v různých lokalitách městské části. Tato místa jsou obvykle v dobrém technickém stavu a vyžadují jen dílčí úpravy a investice do vybavenosti.

**Cíl**

- Zlepšení vybavenosti, atraktivity a městotvorné funkce centrálních míst a lokálních míst pro setkávání obyvatel

**Aktivity naplňující opatření**

- Možnost vzniku nového centrálního prostoru jižně od Sídliště Písnice (za využití podkladů vzniklých v rámci projektu Zelená zóna Písnice)
  - z dlouhodobého pohledu možnost propojení Libuše a Písnice a vzniku skutečného centrálního prostoru (náměstí apod.)
  - zanesení do připravovaného ÚP hl.m. Prahy
- Revitalizace centrálního prostoru v Libuši (za využití podkladů vzniklých v rámci projektu Zelená zóna Písnice)
  - prověření potřeb a možností prostoru kolem křižovatky Libušská-Dobronická vč. majetkových poměrů a návrhu jejich řešení
  - prověření možného využití objektu na adrese Libušská čp. 1 (vypsáno VŘ na funkční využití - na návrzích se budou podílet VŠ studenti)
  - možnost sloučení objektu Libušská čp. 1 s budovou úřadu, rozšíření pošty, kombinace komerčních i veřejných služeb
  - rekonstrukce zeleně na pozemku mezi objektem Libušská čp. 1 a současnou budovou Úřadu MČ
- Vytvoření lokálních míst setkávání (za využití podkladů vzniklých v rámci projektu Zelená zóna Písnice)
  - stavební opatření vedoucí ke vzniku zklidněných a pěších zón, menších parků apod. v různých lokalitách MČ
  - vybavení těchto míst mobiliářem

**Způsob podpory**

- investiční (úpravy prostranství a centrálních míst)
- neinvestiční (prověření potřeb využití prostoru)

## Garant

- starosta MČ
- tajemník Úřadu MČ

## Přibližná finanční náročnost

- střední (prověření potřeb využití prostoru, drobné úpravy, mobiliář), vysoká (revitalizace a rekonstrukce)

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.1 Revitalizace a ochrana území: V rámci této oblasti podpory lze např. zlepšit kvalitu přírodního prostředí v revitalizovaných územích a jejich okolí, revitalizovat veřejná prostranství v obytných územích, včetně sídlišť nebo jiných sociálně problémových lokalit (například s vysokou koncentrací kriminality), v rámci revitalizace ploch lze obnovovat i nevyužívané, historicky cenné objekty, snížit tlak na výstavbu nových objektů v přírodně nebo historicky cenných lokalitách a v jejich blízkosti, podpořit rozšiřování a obnovu zeleně

## Organizační náročnost

- středně náročné

## Časová priorita realizace

- krátodobá

## 2.4. Posílení regulace výstavby

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Městská část Praha-Libuš je podobně jako další městské části na okraji Prahy vystavena tlaku na další komerční a zejména rezidenční výstavbu, která má převážně extenzivní charakter. Nové stavby znamenají posílení pozice a významu městské části a životní úrovně jejích obyvatel, na druhou stranu však také růst zátěže na dopravní a technické infrastrukturu a na životní prostředí. Mohou představovat také hrozbu narušení urbanistického rázu a sociálních vztahů. V městské části, která nemá příliš vlastních kompetencí pro regulaci výstavby, se přitom dosud nevyužívá nástrojů regulace územního rozvoje.

### Cíl

- Zamezit nadměrnému extenzivnímu rozvoji nové výstavby a zajistit její regulaci z hlediska kvantity (rozsahu nových zastavěných ploch) i kvality (vytyčením parametrů, které nová zástavba může mít)

### Aktivity naplňující opatření

- Regulace výstavby zejména výškových obytných domů
  - jednání s investory a dotčenými úřady (odbory Magistrátu hl.m. Prahy apod.)
- Iniciace vzniku regulačních plánů
  - jednání s pořizovatelem regulačních plánů (hl.m. Prahou)
- Systematický monitoring investičních záměrů na území MČ
  - průběžné konzultace s investory a úřady

- organizace veřejných projednání, na základě nichž bude MČ zasílat oficiální stanoviska orgánům, které mají povolení a regulaci výstavby ve své kompetenci (stavební úřady, Magistrát hl.m. Prahy)
- u záměrů MČ i jiných subjektů veřejná projednání už před zadáním projektů (výstup projednání = podklad pro zadání) a pak před dokončením projektové dokumentace

#### Způsob podpory

- organizační (monitoring, konzultace)
- nepřímé (jednání s investory a veřejností, iniciace vzniku regulačních plánů)

#### Garant

- radní MČ pro investice
- vedoucí odboru investic Úřadu MČ

#### Přibližná finanční náročnost

- městská část: nízká
- ostatní subjekty: střední (regulační plány apod.)

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní

#### Organizační náročnost

- náročné

#### Časová priorita realizace

- aktuální

### 3. Realizace energetických úspor

#### Cíl: Snížit energetickou náročnost a zavést alternativní zdroje energie

Energetická náročnost je jednou z významnějších problémových oblastí životního prostředí v městské části Praha-Libuš. Současný stav budov v majetku městské části způsobuje nadměrnou spotřebu energií. Spotřeba energie vč. tepla v MČ Praha-Libuš je přitom na hranici kapacity příslušných inženýrských sítí. Problém představují i deficit v informovanosti zaměstnanců Úřadu MČ i obyvatel ohledně možností energetických úspor. Z těchto důvodů zpracovala MČ Praha-Libuš současně se strategickým plánem také detailní energetický plán, jehož cílem je realizace energetických úspor. Hlavní informace z energetického plánu tvoří samostatnou prioritu strategického plánu.

#### 3.1. Snížení spotřeby energie

##### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Některé veřejné budovy na území městské části jsou postaveny panelovou technologií před několika desítkami let. Opotřebení budov a použité zastaralé technologie způsobují, že tyto budovy jsou mimořádně energeticky náročné. Budovy dosud neprošly rekonstrukcemi, jejichž součástí bylo odstranění nadměrné energetické náročnosti, např. zateplení nebo výměna oken. Budovy navíc nemají zpracované energetické audity či průkazy energetické náročnosti, z nichž by vyplývala potřebnost realizace konkrétních opatření ke snížení energetické náročnosti. Mimoto chybí koordinace snižování energetické náročnosti spotřebičů a efektivního chování uživatelů budov (zaměstnanců úřadu, škol apod., ale i veřejnosti).

## Cíl

- Snížit energetickou náročnost budov v majetku městské části a zefektivnit chování uživatelů těchto budov ve smyslu energetických úspor

## Aktivity naplňující opatření

- Snížení energetické náročnosti budov v majetku MČ
  - instalace plastových tepelně-izolačních oken, rekonstrukce kotelen, přechod na plynové vytápění, zateplení obvodových zdí u budov mateřských škol
  - zpracování energetického auditu budov mateřských a základních škol
  - zpracování průkazu energetické náročnosti budov, které budou rekonstruované
  - realizace EPC projektů
  - snížení energetické náročnosti spotřebičů (úsporné žárovky, u nových spotřebičů volba energetické třídy A nebo vyšší, při pořizování nových PC volit napájecí zdroje s vysokou účinností...)
  - vytvoření návodu na energeticky šetrné užívání budov
- Efektivní užívání budov a chování uživatelů
  - dodržování standardních zásad energeticky úsporného chování (nevytápět místnosti, které se nepoužívají, tempetovat ty, které se používají občasně, zbytečně nesvítit, účinně větrat, vypínat nepoužívané elektrospotřebiče atd.)

## Způsob podpory

- investiční (snižování energetické náročnosti)
- neinvestiční (zpracování energetických auditů, průkazů energetické náročnosti a návodů a energeticky šetrné využívání budov)
- organizační (efektivní chování uživatelů budov)

## Garant

- předseda energetického týmu MČ
- radní MČ pro investice

## Přibližná finanční náročnost

- městská část: vysoká, u některých aktivit naopak nízká

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.2 Úsporné a udržitelné využívání energií a přírodních zdrojů: V rámci této oblasti podpory lze realizovat projekty zaměřené na snížení energetické náročnosti provozu města (vč. veřejných budov)

## Organizační náročnost

- snadné

## Časová priorita realizace

- aktuální

### **3.2. Rozšíření využití obnovitelných zdrojů energie**

#### **Stručný popis výchozí situace a problematiky**

V MČ Praha-Libuš dosud nejsou ve větší míře (a v případě veřejných subjektů vůbec) využívány obnovitelné či alternativní zdroje energie. Chybí i studie, která by identifikovala vhodné budovy a navrhovala vhodné použití jednotlivých technologií obnovitelných zdrojů. Městská část by přitom realizací takového projektu nejen dosáhla přímých energetických (a dlouhodobě tedy i finančních) úspor, ale i posílila osvětu a propagaci těchto zdrojů energie mezi obyvateli.

#### **Cíl**

- Zavést obnovitelné zdroje energie ve vhodných budovách v majetku městské části a tím současně přispět k energetické osvětě obyvatel

#### **Aktivity naplňující opatření**

- Identifikace vhodných budov pro instalaci obnovitelných zdrojů energie
- Realizace projektu instalace fotovoltaických systémů na střechách budov v majetku MČ, např. formou PPP
- Demonstrační instalace obnovitelných zdrojů (např. solární systém pro ohřev vody v objektu Libušská čp. 1)

#### **Způsob podpory**

- investiční (instalace obnovitelných zdrojů)
- neinvestiční (identifikace budov)

#### **Garant**

- předseda energetického týmu MČ
- radní MČ pro investice

#### **Přibližná finanční náročnost**

- střední

#### **Možnosti spolufinancování z externích zdrojů**

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 2 Životní prostředí, oblast podpory 2.2 Úsporné a udržitelné využívání energií a přírodních zdrojů: V rámci této oblasti podpory lze např. realizovat projekty zaměřené na zvýšení využívání obnovitelných (ekologicky příznivějších) zdrojů energie, zejména ve snaze redukovat znečištění ovzduší a ušetřit primární zdroje energie i surovin

#### **Organizační náročnost**

- snadné

#### **Časová priorita realizace**

- krátkodobá

### **3.3. Zavedení energetického managementu a rozšíření osvěty**

#### **Stručný popis výchozí situace a problematiky**

V městské části Praha-Libuš byl aktuálně ustaven energetický tým, který by na sebe měl postupně převzít úlohy energetického managementu a jehož členové by byli vyškoleni tak, aby získali

potřebné kompetence v této oblasti. Městská část dosud nepořádá osvětové akce ani nerealizuje informační a propagační kampaně zaměřené na posílení povědomí obyvatel o užitečnosti hospodárného nakládání s energiemi.

## Cíl

- Posílit koordinaci politiky městské části v oblasti energetiky a zvýšit motivaci a osvětu obyvatel pro odpovědné nakládání s energiemi

## Aktivity naplňující opatření

- energetický management - zavedení evidence a vyhodnocování dat do praxe, stanovení odpovědnosti konkrétních osob za sběr dat, jejich zpracování a vyhodnocování
- vytvoření širšího energetického týmu, doplnění vzdělání/kompetencí energetického týmu
- motivace (příspěvkových organizací, zaměstnanců úřadu) k realizaci úspor energie
- vytvoření fondu pro podporu úspor energie a OZE v rámci MČ
- pořádání osvětových akcí pro veřejnost, např. Dny zdraví a udržitelné energetiky
- pořádání osvětových akcí pro děti, např. kampaň DISPLAY na ostatních budovách ZŠ a MŠ
- informování veřejnosti o možnostech získání dotace na energeticky úsporná opatření a OZE (např. program Zelená úsporam - základní informace)
- informační materiály pro zaměstnance úřadu zaměřené např. na užívání budov - větrání, osvětlení

## Způsob podpory

- organizační

## Garant

- předseda energetického týmu MČ
- radní MČ pro investice

## Přibližná finanční náročnost

- nízká, v případě osvětových akcí nízká až střední

## Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- Programy MŠMT Podpora environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO) ve školách a Podpora činnosti nestátních neziskových organizací působících v oblasti environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (EVVO). V jejich rámci lze podpořit např. realizaci školních projektů EVVO, environmentálních programů, další vzdělávání pedagogických pracovníků atd. Je třeba upozornit, že tyto programy jsou vyhlašovány na jeden rok a nelze předvídat, zda i v dalších letech budou existovat a v jaké podobě.
- Program MŽP č. 3 Neinvestiční podpora projektů zaměřených na aktuální téma z oblasti ŽP, jehož cílem je podpora realizace inovativních tematických aktivit a dlouhodobě prioritních aktivit v rámci EVVO a environmentálního poradenství. O podporu je možné mimo jiné žádat na realizaci vzdělávacích a osvětových programů a aktivit, kampaní, vydávání odborných periodik a publikací (studii) zaměřených na ekologickou tématiku. Je třeba upozornit, že tento program je vyhlášen na jeden rok a nelze předvídat, zda i v dalších letech bude existovat a v jaké podobě.

## Organizační náročnost

- náročné

## Časová priorita realizace

- krátkodobá

## 4. Posilování sociální soudržnosti a kvality života

**Cíl:** Posílit sociální soudržnost a zvýšit kvalitu života v městské části Praha-Libuš prostřednictvím rozvoje kulturního, sportovního a volnočasového využití, zlepšení soužití s cizinci a národnostními menšinami a zkvalitnění podmínek v základním školství.

Posilování sociální soudržnosti je chápáno jako jeden z parametrů udržitelného rozvoje území. Lze to interpretovat i jako výraz solidarity a sounáležitosti s místním společenstvím a jako převzetí určitého dílu odpovědnosti za veřejné dění či kvalitu života v městské části.

Tato priorita se v návaznosti na definované problémy zaměřuje na tři hlavní téma. V první řadě jde o oblast kulturního, sportovního a volnočasového využití, kde řeší omezené možnosti využití pro obyvatele MČ. Druhé opatření se věnuje problematice soužití s národnostními menšinami, kde je klíčovým tématem poměrně pestré národnostní složení v MČ, jehož příslušníci se však neintegrovali. Poslední opatření je zaměřeno na zkvalitnění základního školství, kde by měly být vyřešeny některé spíše dílčí problémy.

### 4.1. Rozvoj možností kulturního, sportovního a volnočasového využití

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Možnosti volnočasového využití v MČ Praha-Libuš jsou poměrně různorodé, přičemž toto relativně široké spektrum je zajistováno především kluby podporovanými městskou částí (zejména Klub Junior a Klub Senior), místními MŠ, ZŠ a neziskovými organizacemi. Nabídka se orientuje zejména na děti a mládež, ale podle některých respondentů v některých případech nereaguje adekvátním způsobem na poptávku cílových skupin, což je dáno i tím, že zájem cílových skupin nebyl zjištěn, a nabídka volnočasových aktivit je tak spíše náhodná.

Na území MČ se nenachází žádná instituce, s výjimkou veřejné knihovny, která by se věnovala kulturní činnosti, navíc jsou kromě sportovišť pro fotbal, TJ Sokol a jezdeckého klubu rovněž omezeny i příležitosti pro sportování. Nedostatečnost možností pro kulturní a sportovní využití v MČ je silně vnímána i dotazovanými obyvateli, kteří své potřeby uspokojují mimo území MČ, neboť dostupnost služeb prostřednictvím MHD po celé Praze je v zásadě dobrá (navzdory některým problémům, které jsou diskutovány a řešeny v prioritě 1 Rozvoj dopravní infrastruktury a obslužnosti).

#### Cíl

- Zlepšit dostupnost příležitostí pro kulturní, sportovní a volnočasové využití a optimalizovat a diverzifikovat nabídku kulturních, sportovních a volnočasových aktivit v souladu s poptávkou cílových skupin.

#### Aktivity naplňující opatření

- Zlepšení dostupnosti sportovních, kulturních a volnočasových zařízení mimo území MČ a rozšíření nabídky těchto zařízení na území MČ
  - informování o možnostech volnočasového, sportovního i kulturního využití v MČ Praha - Libuš i mimo její území, prostřednictvím zařazení nabídky těchto zařízení do komunikačních nástrojů MČ (především odkazy na webových stránkách, v místním časopise)
  - propagace pořádaných aktivit na území MČ i v okolních MČ (zejména prostřednictvím webových stránek)
  - pozn.: iniciace zlepšení dopravní obslužnosti vybraných částí Prahy, tj. zejména iniciace zvýšení frekvence některých spojů a prověření návaznosti některých linek bude řešena v Prioritě 1

- Optimalizace využívání prostor škol a klubů pro sportovní, kulturní a volnočasové využití a další mimoškolní činnost
  - analýza poptávky po kulturních, sportovních a volnočasových aktivitách jednotlivými cílovými skupinami v MČ, včetně zpracování koncepce rozvoje sportovišť (hřiště, hal, dopravního hřiště apod.)
  - optimalizace nabídky kulturních, sportovních a volnočasových aktivit na základě realizované analýzy
  - rozšíření možnosti využití budov v majetku MČ pro sportovní, kulturní a volnočasové využití
  - rozšíření nabídky pro komerční využití těchto prostor v oblasti sportovního, kulturního a volnočasového využití

#### Způsob podpory

- neinvestiční (propagace, informovanost)
- organizační (optimalizace využití prostor)

#### Garant

- Radní v oblasti školství
- Vedoucí HO

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká (optimalizace využití prostor, informovanost), střední (propagace, analýzy apod.)

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní

#### Organizační náročnost

- snadné

#### Časová priorita realizace

- dlouhodobá

## **4.2. Zlepšení soužití s cizinci a národnostními menšinami**

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Výrazným specifikem MČ Praha-Libuš je etnická struktura. 25 % obyvatel tvoří cizinci, přičemž nejčetnějšími skupinami jsou Ukrajinci (57 % hlášených cizinců) a Vietnamci (23 % hlášených cizinců). Vietnamci sice nejsou nepočetnější etnickou skupinou na území MČ (ačkoli kromě těch, kteří v MČ bydlí, jich do MČ mnoho dojízdí za prací (zejména do areálu vietnamské společnosti Saparia a.s.)), z analýzy však vyplynulo, že jejich soužití je poměrně diskutovaným tématem. Souvislosti je třeba spatřovat především v nízké informovanosti o vietnamské komunitě, nepřipravenosti veřejné správy na její problémy, v jazykových a sociálních bariérách, nedostatečném úsilí ze strany menšin a slabé podpoře ze strany Magistrátu Hl.m. Prahy. To vše vede k jejich dosud nedostatečné integraci.

#### Cíl

- Zlepšit soužití s cizinci a národnostními menšinami žijícími na území MČ Praha-Libuš a podpořit jejich integraci.

#### Aktivity naplňující opatření

- Zvýšení kompetencí veřejné správy pro jednání s cizinci a národnostními menšinami

- zapojení asistentů či překladatelů ve veřejné správě a oblastech v kompetenci MČ (např. školství)
- školení pracovníků veřejné správy pro jednání s cizinci a národnostními menšinami
- hlubší analýza soužití odlišných kultur, která navrhne konkrétní opatření pro posílení integrace a předcházení potenciálních rizik plynoucích ze soužití
- Zlepšení vzájemné informovanosti a odstraňování jazykových a sociálních bariér mezi českou komunitou a cizinci a národnostními menšinami
  - pořádání společných „akcí dvou kultur“ (den vietnamské kultury apod.)
  - informování na webu městské části, v místním časopise
  - sociální a právní poradenství cizincům a národnostním menšinám, případně i české komunitě
  - pořádání kurzů (jazykových, společenského chování apod.) pro cizince a příslušníky národnostních menšin
- Posílení aktivního přístupu k řešení problémů soužití české komunity a cizinců a národnostních menšin
  - navázání intenzivnější spolupráce s relevantními neziskovými a výzkumnými organizacemi
  - podpora činnosti relevantních neziskových a výzkumných organizací (např. pronájem sálů, nabídka prostoru v časopise, příp. granty)
  - využití partnerství se stávajícími partnerskými městy i pro přenos zkušeností v oblasti posílení integrace cizinců a národnostních menšin (např. tematické stáže), případně navázání partnerství s některým vietnamským městem (viz priorita 4)
  - pořádání diskusních fór, seminářů či konferencí zaměřených na integraci cizinců a národnostních menšin do české společnosti, televizní pořady
  - zvýšení zájmu o MČ Praha - Libuš jako případového území pro výzkum integrace cizinců a národnostních menšin (zejména vietnamské komunity)
- Trvalá spolupráce MČ Praha-Libuš s Bezpečnostním výborem Magistrátu Hl.m. Prahy (nejen v otázce soužití s menšinami)

#### Způsob podpory

- organizační (navázání spolupráce, pořádání diskusí apod.)
- neinvestiční (vzdělávací a integrační programy, kurzy)

#### Garant

- Radní v oblasti školství (předseda Výboru pro multikulturní soužití)
- Vedoucí HO, předseda výboru pro multikulturní soužití

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká (pořádání diskusí apod.), střední (kurzy, integrační a vzdělávací programy)

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- Programy MŠMT Podpora vzdělávání v jazycích národnostních menšin a multikulturní výchovy a Podpora aktivit v oblasti integrace cizinců na území ČR. V jejich rámci lze podpořit např. jazykové vzdělávání v jazycích národnostních menšin nebo vzdělávací aktivity pro děti a mládež ohrozené sociálním vyloučením či realizaci výzkumu a analýz zaměřených na oblast vzdělávání národnostních menšin a etnik, projekty na podporu výuky českého jazyka jako cizího jazyka či vzdělávání pedagogických pracovníků pro práci s žáky - cizinci. Je třeba upozornit, že tyto

programy jsou vyhlašovány na jeden rok a nelze předvídat, zda i v dalších letech budou existovat a v jaké podobě.

- OPPA - prioritní osa 1 Podpora znalostní ekonomiky, podporovaná aktivita Rozvoj a realizace dalšího vzdělávání. V rámci této intervence lze podpořit např. realizaci vzdělávacích programů a kurzů v oblasti jazykových znalostí a dovedností, zvyšování kvalifikace zaměstnanců a absolventů škol formou odborných stází a přenosem zkušeností, což by mohlo vést ke zvýšení kompetencí veřejné správy pro jednání s cizinci a národnostními menšinami a posílení aktivního přístupu k řešení problémů soužití české komunity a cizinců a národnostních menšin.

#### Organizační náročnost

- středně náročné

#### Časová priorita realizace

- střednědobá

### 4.3. Zkvalitnění školství

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Oblast školství (městská část Praha - Libuš je zřizovatelem mateřských a základních škol, problematice středního školství se proto Strategický plán věnuje pouze formou nepřímých aktivit) se vyznačuje parametry, které v podstatě vyhovují stávajícím potřebám obyvatel MČ, a to jak po stránce kapacitní, tak z hlediska pestrosti nabídky zaměření vzdělávání. Problémy, které byly v této souvislosti identifikovány (primárně se týkají ZŠ Meteorologická), jsou spojeny se dvěma obecnějšími aspekty. Oba tyto dílčí problémy vyplynuly zejména z realizovaných dotazníkových šetření a hloubkových rozhovorů, nicméně na tomto místě je vhodné upozornit, že tyto problémy byly vnímány různými respondenty jako různě závažné.

První zmiňovaný problém je spojen s ne zcela uspokojivým stavem některých budov v majetku MČ, což se týká např. nedostatečného osvětlení okolí školy. Někteří respondenti upozorňovali i na druhé téma, a to na postupně se rozšiřující image ZŠ Meteorologická v souvislosti s relativně vysokým zastoupením žáků cizí státní příslušnosti - cca 17 % všech žáků. Tento podíl je tvořen zejména Vietnamci a tento aspekt ovlivňuje některé rodiče k tomu, aby své děti zapsali do jiné školy, byť se objevují i takoví, kteří naopak toto multikulturní složení dětí ve škole vítají. Problematicka soužití české komunity, cizinců a národnostních menšin je řešena v opatření 3.2.

V městské části je střední školství dosud slabě zastoupené. Ambicí městské části by proto mělo být vytvoření podmínek pro to, aby se zde střední školství etablovalo výrazněji vč. počtu a kapacity jednotlivých škol.

#### Cíl

- Vytvořit a udržovat optimální podmínky pro základní vzdělávání na území MČ Praha-Libuš a odstranit dílčí problémy v oblasti školství.

#### Aktivity naplňující opatření

- Zatraktivnění ZŠ Meteorologická
  - zvýšení dohledu městské policie na okolí ZŠ (ochrana dětí před sociálně-patologickými jevy)
  - zatraktivnění veřejného prostranství příslušejícího k ZŠ Meteorologická
  - posilování tematického nebo jiného profilování ZŠ (např. program Montessori a jeho podpora ze strany MČ) a propagace jejího zaměření směrem k cílovým skupinám (žákům a rodičům ve spádovém území)
  - tlak MČ na Magistrát hl.m. Prahy v otázce přidělení většího počtu učitelských bytů pro učitele ze ZŠ Meteorologická, možná i projekt ubytovny pro učitele v rámci školy
- Posílení nabídky středního školství

- Iniciace jednání ohledně možného založení/vzniku/rozšíření středních škol

#### Způsob podpory

- investiční (zatraktivnění prostranství)
- organizační (dohled městské policie, profilování školy)
- nepřímé (jednání s Magistrátem, jednání ohledně vzniku střední školy)

#### Garant

- Radní v oblasti školství (předseda Výboru pro výchovu a vzdělávání)
- Vedoucí HO

#### Přibližná finanční náročnost

- městská část: střední (zatraktivnění prostranství), nízká (profilování školy, dohled městské policie, iniciace vzniku střední školy)
- Hl.m. Praha: střední

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPA - prioritní osa 3 Modernizace počátečního vzdělávání, podporované aktivity Další vzdělávání pedagogických a akademických pracovníků a Podpora žáků a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami. V rámci této intervence lze podpořit např. programy dalšího vzdělávání v oblasti zavádění nových metod a forem do výuky, řízení a evaluace práce škol, specifik práce se žáky a studenty se speciálními vzdělávacími potřebami a práce se žáky a studenty mimořádně nadanými, prevence sociálně patologických jevů, rozvíjení znalosti cizích jazyků a počítačové gramotnosti, zvyšování kvalifikace pedagogických pracovníků, začlenění znevýhodněných žáků a studentů (např. sociálně znevýhodněných) do vzdělávacích programů škol běžného typu, individualizace vzdělávání nadaných žáků a studentů. Takto zaměřený projekt by mohl přispět k zatraktivnění ZŠ Meteorologická, konkrétně k posilování tematického nebo jiného profilování ZŠ.

#### Organizační náročnost

- středně náročné

#### Časová priorita realizace

- krátkodobá

## 5. Zkvalitnění činnosti místní správy a komunikace s obyvateli

Cíl: Zkvalitňovat činnost místní správy prostřednictvím optimalizace činnosti úřadu MČ, rozvoje spolupráce a komunikace s jinými subjekty veřejné správy, partnerskými organizacemi, obyvateli a více zapojit obyvatele do rozvoje MČ.

Činnost úřadu MČ Praha-Libuš byla v průběhu realizovaných šetření hodnocena v zásadě velmi pozitivně a identifikované problémy neměly příliš závažný charakter nebo byly parciální povahy. Priorita 4 je orientována na řešení těchto dílčích nedostatků, současně však vymezuje ještě další způsoby, jejichž prostřednictvím bude činnost úřadu MČ dále zkvalitňována a rozvíjena.

Opatření 4.1 se zaměřuje na optimalizaci činnosti místní správy, a to zejména v oblasti systematizace dotační politiky. Ostatní opatření se orientují na rozvoj spolupráce, posílení komunikace, informovanosti a intenzivnější zapojení relevantních subjektů veřejné správy, partnerských organizací, subjektů činných v MČ a v neposlední řadě obyvatel.

## 5.1. Optimalizace činností úřadu MČ

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Toto opatření se zaměřuje na dvě poměrně heterogenní oblasti, které mají nicméně společného jmenovatele, a tím je optimalizace a zefektivnění činnosti úřadu MČ. První oblast řeší jeden ze zmíněných dílčích problémů zjištěných při realizaci dotazníkových šetření, a to nesystémové přidělování grantů MČ neziskovým organizacím působícím v MČ, které tak mohou jen obtížně dlouhodobě plánovat svou činnost<sup>1</sup>. Druhá oblast se týká stávajícího rozdělení odborů úřadu MČ do dvou budov, což ztěžuje činnost samotnému úřadu, ale komplikuje situaci i občanům, kteří zde vyřizují svoji agendu.

#### Cíl

- Zefektivnit činnost úřadu MČ prostřednictvím systematizace dotační politiky a optimalizovat využití budov v majetku MČ pro potřeby úřadu.

#### Aktivity naplňující opatření

- Systematizace a dlouhodobá stabilizace vyhlašování a přidělování grantů
  - vytvoření grantového fondu a pravidelné (a očekávatelné) vyhlašování grantů
  - stanovení jasných kritérií pro přidělování grantů (stanovení jasných požadavků na charakter, kvalitu, finanční rozsah, okruh příjemců projektových záměrů atd.)
  - zajištění informovanosti potenciálních příjemců o podmírkách udělování dotací (webové stránky)
  - transparentní výběr založený na „soutěži“ projektů dle kvality, naplnění vytčených cílů MČ atd.
- Optimalizace rozmístění pracovišť administrativy MČ
  - prověření možností přemístění některých pracovišť úřadu MČ
  - pozn.: revitalizace objektu v Libušské čp. 1 a jeho využití pro potřeby úřadu MČ bude řešena v rámci priority 2

#### Způsob podpory

- organizační

#### Garant

- starosta MČ Praha - Libuš, tajemník
- projektový manažer EU

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní

#### Organizační náročnost

- středně náročné

<sup>1</sup> Ačkoli je třeba zdůraznit, že některým neziskovým organizacím naopak stávající systém vyhovuje.

## Časová priorita realizace

- krátkodobá

### 5.2. Posílení komunikace s jinými subjekty veřejné správy

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

MČ Praha - Libuš je jedním z 57 samosprávných celků, na které se Praha dělí podle zákona 131/2000 Sb. a v rámci výkonu státní správy spadá pod správní obvod Praha 12. Tato skutečnost s sebou nese praktické důsledky pro obyvatele MČ, neboť mohou na MČ Praha - Libuš vyřídit pouze část své agendy, část musí řešit na jednotlivých odborech správního obvodu Prahy 12 a část na Magistrátu hl. m. Praha. Rozdělení pravomocí mezi tyto subjekty není pro běžné obyvatele, ale ani podnikatele či neziskové organizace nejen pohodlné, ale navíc není ve všech případech ani zcela přehledné.

#### Cíl

- Posílit komunikaci a spolupráci s relevantními subjekty veřejné správy, které řeší agendu MČ Praha - Libuš.

#### Aktivity naplňující opatření

- Posílení komunikace se subjekty veřejné správy sídlící mimo MČ Praha - Libuš, které mají MČ v působnosti
  - vytvoření přehledu o rozdělení kompetencí zúčastněných úřadů v oblasti základní agendy týkající se obyvatel MČ Praha - Libuš na webových stránkách MČ (rubrika „kde co zařídit“, případně revize rubriky „řešení životních situací“ - také viz opatření 4.4)
  - zprostředkování kontaktu příslušných úřadů, které mají v gesci agendu požadovanou obyvateli, v případě, že agendu nevyřizuje přímo úřad MČ
  - iniciace vytvoření detašovaných pracovišť (stavební úřad, živnostenský úřad)
  - iniciace větší decentralizaci části agendy veřejné správy směrem k MČ v rámci celé Prahy

#### Způsob podpory

- organizační, zčásti nepřímé

#### Garant

- starosta MČ Praha - Libuš
- tajemník

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

- není relevantní

#### Organizační náročnost

- náročné

## Časová priorita realizace

- krátkodobá

### 5.3. Zlepšení spolupráce s partnerskými organizacemi

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Současná míra spolupráce s partnerskými organizacemi představuje nedostatečně využitý potenciál. Týká se to zejména partnerských měst, neboť dosavadní spolupráci lze v podstatě považovat za do značné míry formální. Na možnosti intenzivnější spolupráce však poukazovali i zástupci některých neziskových organizací či podnikatelů.

#### Cíl

- Zajistit rozvoj komunikace a spolupráce s partnerskými organizacemi MČ Praha-Libuš.

#### Aktivity naplňující opatření

- Posílení spolupráce a zlepšení komunikace se zahraničními partnerskými městy
  - využití partnerství se stávajícími partnerskými městy i pro inspiraci pro řešení problémů MČ (např. přenos zkušeností v oblasti posílení integrace cizinců a národnostních menšin (např. tematické stáže)
  - případné navázání partnerství s některým městem ve Vietnamu vzhledem k výraznému zastoupení vietnamské komunity
- Posílení spolupráce s podnikatelskými subjekty a neziskovými organizacemi
  - prověření možností intenzivnější spolupráce MČ a podnikatelských subjektů a neziskových organizací (např. sponzorské dary, podpora při řešení některých problémů, intenzivnější zapojení při pořádání akcí MČ)
  - organizování burzy práce (webové stránky), informativních a diskusních „kulatých stolů“ se zástupci podnikatelů
  - posílení spolupráce se vzdělávacími zařízeními (vč. středních škol a jejich potenciálních zřizovatelů/zakladatelů) ve vztahu k trhu práce

#### Způsob podpory

- organizační

#### Garant

- předseda Komise pro spolupráci se zahraničními městy
- vedoucí HO

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká, v některých případech střední (organizace akcí)

#### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK, prioritní osa 3 Inovace a podnikání, oblast podpory 3.2 Podpora příznivého podnikatelského prostředí: V rámci této oblasti podpory lze realizovat projekty zaměřené na podporu partnerství mezi podnikatelskými a veřejnými subjekty a podporu služeb pro podnikatele

#### Organizační náročnost

- středně náročné

#### Časová priorita realizace

- střednědobá

## 5.4. Zvýšení informovanosti obyvatel a subjektů působících v MČ

### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Realizovaná dotazníková šetření, hloubkové rozhovory i anketa 10 problémů Libuše a Písnice ukázaly, že v současném stavu informovanosti obyvatel a dalších subjektů působících v MČ lze spatřovat jisté rezervy. Souvisí to jak s výrazným zájmem místních obyvatel a dalších subjektů o informace, a to zejména o konkrétní informace, které se jich bezprostředně týkají, ale také se stávajícím, v některých oblastech ne zcela dostatečným systémem komunikace ze strany MČ. Týká se to zejména možností využívat internet a další komunikačních kanálů, které v současnosti dosahují v přenosu informací stále většího významu.

### Cíl

- Zlepšit komunikaci MČ s obyvateli a subjekty působícími v MČ a zvýšit jejich informovanost.

### Aktivity naplňující opatření

- Rekonstrukce webových stránek MČ
  - pravidelná aktualizace webových stránek MČ
  - pravidelné doplňování aktualit týkajících se MČ, ale realizovaných i např. hl. m. Prahou, jinými MČ, či jinými subjekty veřejné správy
  - vytvoření přehledu o rozdělení kompetencí zúčastněných úřadů v oblasti základní agendy týkající se obyvatel MČ Praha - Libuš na webových stránkách MČ (rubrika „kde co zařídit“), případně revize rubriky „řešení životních situací“ - také viz opatření 4.2
  - pokračování diskusního fóra na webu a zajištění adekvátních odpovědí na položené otázky ze strany úřadu MČ (může být i formou FAQ)
- Zlepšení přístupu obyvatel k internetu
  - iniciovat vznik hotspotů a bezplatných WiFi zón
- Využití dalších komunikačních nástrojů pro zlepšení informovanosti obyvatel a subjektů v MČ
  - zasílání aktualit do e-mailových schránek registrovaných zájemců
  - v případě mimořádných situací zasílání aktuálních informací prostřednictvím SMS
  - intenzivnější využívání místního rozhlasu
  - zajištění nových plakátových ploch, otočných panelů, vývěsek a informačních obrazovek v místech zvýšené koncentrace obyvatel (např. pošta, křižovatky apod.)

### Způsob podpory

- organizační, zčásti neinvestiční nebo investiční

### Garant

- starosta MČ Praha - Libuš
- tajemník

### Přibližná finanční náročnost

- nízká, zčásti střední až vysoká (realizace jednotlivých komunikačních nástrojů)

### Možnosti spolufinancování z externích zdrojů

Pro aktivity identifikované v rámci tohoto opatření by bylo možné využít alespoň částečně podporu následujících programů:

- OPPK - prioritní osa 1 Dopravní dostupnosti a rozvoj ICT, oblast podpory 1.2 Rozvoj a dostupnost ICT služeb. V rámci této intervence lze podpořit např. rozvoj sítí vysokorychlostního internetového připojení a nových ICT technologií.

- OPPA - prioritní osa 1 Podpora znalostní ekonomiky, podporovaná aktivita Rozvoj a realizace dalšího vzdělávání. V rámci této intervence lze podpořit např. realizaci vzdělávacích programů a kurzů zejména v oblastech informačních a komunikačních technologií, komunikačních a řídicích dovedností, udržitelného rozvoje a jazykových znalostí a dovedností. Tako zaměřený projekt by tak mohl přispět k rekonstrukci webových stránek, resp. bylo by možné školit zaměstnance MČ v této oblasti.

#### Organizační náročnost

- snadné

#### Časová priorita realizace

- krátkodobá

### 5.5. Posilování zapojení občanů do rozvoje MČ

#### Stručný popis výchozí situace a problematiky

Městská část Praha - Libuš se již v současnosti snaží zapojit občany i další subjekty do rozvoje MČ. Organizuje například veřejná setkání, kulaté stoly, ostatně i pracovní skupiny při přípravě Strategického plánu jsou toho důkazem, ačkoli v některých případech není účast obyvatel příliš vysoká. Příčiny je možné hledat v nedostatečné propagaci, publicitě, nicméně, realizovaná dotazníková šetření, hloubkové rozhovory i anketa 10 problémů Libuše a Písnice ukázaly, že zájem obyvatel by podpořila orientace těchto akcí na konkrétnější téma. Ze stejného zdroje také vyplývá, že obyvatelé by ocenili také podrobnější vysvětlení některých akcí (jak plánovaných, tak již realizovaných) či přístupu k řešení některých problémů MČ, a to zejména za účasti odborníků, kteří se tomuto řešení podílejí.

#### Cíl

- Intenzivněji zapojit občany do rozvoje MČ a informovat je o aktuálním dění a plánovaných akcích v MČ.

#### Aktivity naplňující opatření

- V obecné rovině realizace aktivit komunitního plánování občany a subjekty sídlícími v MČ při využití nástrojů Komunitního plánu MČ Libuš
- Konkrétnější tematické cílení a úprava programu veřejných setkání
  - zlepšení marketingu (vč. propagace) veřejných setkání
  - zlepšení publicity akcí, které se povedlo zrealizovat ve prospěch rozvoje MČ
  - zajištění účasti odborníků, zástupců hl.m. Prahy, okolních městských částí apod. na tematických setkáních s občany, případně získání jejich stanoviska - např. pro web, místní časopis
  - cílení setkání na konkrétní problémy, nikoli na tematické oblasti

#### Způsob podpory

- organizační, zčásti neinvestiční (pořádání akcí)

#### Garant

- starosta MČ Praha - Libuš
- vedoucí HO

#### Přibližná finanční náročnost

- nízká, případně střední (pořádání akcí)

**Možnosti spolufinancování z externích zdrojů**

- není relevantní

**Organizační náročnost**

- náročné

**Časová priorita realizace**

- krátkodobá

## 5 Vyhodnocení vztahu strategie k principům udržitelného rozvoje

Priority a opatření navržené v rámci strategie zohledňují principy udržitelného rozvoje tím, že důsledně zahrnují všechny tři hlavní pilíře udržitelného rozvoje:

- ekonomický rozvoj,
- sociální soudržnost,
- životní prostředí.

Pilíř ekonomického rozvoje je v rámci strategického plánu naplňován zejména prostřednictvím priorit 1 a 2. Naplnění priority 1 (Rozvoj dopravní obslužnosti) je klíčovým předpokladem pro další ekonomický rozvoj území městské části, kde právě přetížení dopravních sítí představuje významnou bariéru dalšího rozvoje. V obdobném duchu k ekonomickému rozvoji městské části přispívá priorita 2, a to zejména tím, že udržitelný rozvoj místní ekonomiky v Praze-Libuši, která je extrémně hustě zalidněným územím s koncentrací různorodých ekonomických aktivit, je možný pouze za předpokladu racionálního využívání území a koordinace územního rozvoje.

Naplnění pilíře sociální soudržnosti zajistí realizace opatření v rámci priorit 4 a 5. Priorita 4 představuje soubor opatření a aktivit zaměřených na zlepšení vztahů mezi jednotlivými skupinami obyvatel (vč. národnostních) v městské části, a dále na zkvalitnění vzdělávání a nabídky volnočasových aktivit, což vede jednak ke zvýšení vzdělanosti, a tím i sociální úrovně obyvatel, a jednak k silnějšímu ztotožnění obyvatel s územím, v němž žijí. Priorita 5 pak obsahuje opatření, jejichž cílem je zvýšení přímé participace obyvatel na dění v městské části a současně zvýšení kompetence místní veřejné správy a zlepšení spolupráce mezi ní a občany.

Pilíř životního prostředí je v rámci strategie obsažen v prioritách 2 a 3. Priorita 2 sleduje zkvalitnění prostředí pro život obyvatel v širším smyslu (kvalita a úprava veřejných prostranství apod.). Relativně specifická opatření priority 3 pak řeší jednu z hlavních potenciálních hrozob městské části - zásobování energiemi, energetickou náročnost a povědomí obyvatel o možnostech snížení spotřeby energie.